

Số: 1014 /HVN-TCCB

Hà Nội, ngày 10 tháng 6 năm 2021

V/v xây dựng kế hoạch/chiến lược
phát triển khoa nhiệm kỳ/giai đoạn 2021-2026

Kính gửi: Trưởng các Khoa chuyên môn

Căn cứ Chiến lược phát triển Học viện Nông nghiệp Việt Nam đến năm 2030, tầm nhìn năm 2050 được ban hành kèm theo Quyết định số 4177/QĐ-HVN ngày 24 tháng 12 năm 2015 của Hội đồng Học viện Nông nghiệp Việt Nam;

Theo hiện ý kiến của Bí thư Đảng ủy tại Hội nghị Đảng ủy Học viện tổ chức ngày 28 tháng 5 năm 2021 và căn cứ vào điều kiện thực tế của Học viện, Giám đốc Học viện đề nghị trưởng các khoa chuyên môn xây dựng kế hoạch/chiến lược phát triển của Khoa trong nhiệm kỳ/giai đoạn 2021-2026 như sau:

1. Bước thực hiện:

a) Bước 1: Trưởng Khoa tổ chức triển khai xây dựng dự thảo kế hoạch/chiến lược của khoa nhiệm kỳ/giai đoạn 2021-2026 (theo mẫu đính kèm)

b) Bước 2: Tổ chức lấy ý kiến của toàn thể viên chức và người lao động trong khoa để hoàn thiện dự thảo và trình Giám đốc Học viện (thông qua Ban Tổ chức cán bộ) phê duyệt.

2. Hồ sơ trình Giám đốc Học viện bao gồm: Tờ trình và kế hoạch/chiến lược của Khoa, Biên bản góp ý và giải trình góp ý của viên chức và người lao động của Khoa.

3. Thời gian hoàn thành: Trước ngày 30 tháng 6 năm 2021.

Giám đốc Học viện đề nghị các đơn vị tổ chức triển khai theo đúng nội dung và kế hoạch nêu trên./.

Nơi nhận:

- Như trên;
- Lưu VT, TCCB.


GIÁM ĐỐC
HỌC VIỆN
NÔNG NGHIỆP
VIỆT NAM
Nguyễn Thị Lan

MẪU KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂNđơn vị.....

GIAI ĐOẠN 2021 - 2026

(Kèm theo văn bản số 1014 /HVN-TCCB ngày 10 tháng 6 năm 2021)

HỌC VIỆN NÔNG NGHIỆP VIỆT NAM

Tên đơn vị

CỘNG HÒA XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM

Độc lập - Tự do - Hạnh phúc

Hà Nội, ngày tháng 6 năm 2021

KẾ HOẠCH CHIẾN LƯỢC PHÁT TRIỂNđơn vị.....

GIAI ĐOẠN 2021 - 2026

(Kèm theo Tờ trình số /TTr-¹ ngày tháng năm 2021 của đơn vị)

PHẦN 1

GIỚI THIỆU CHUNG VỀ ĐƠN VỊ

1. Chức năng, nhiệm vụ
2. Quá trình hình thành và phát triển
3. Hiện trạng đơn vị (về cơ cấu tổ chức, nhân sự, công tác đào tạo, HTQT, cơ sở vật chất, nguồn lực tài chính, công tác sinh viên, các công tác khác.....)

Thông kê so sánh các giai đoạn: 2011-2016, 2016-2021

PHẦN 2

MỤC TIÊU PHÁT TRIỂN GIAI ĐOẠN 2021-2026

1. Mục tiêu chiến lược phát triển đơn vị (khuyến khích xây dựng sứ mạng, tầm nhìn, giá trị cốt lõi và mục tiêu chiến lược đặc thù của đơn vị)
2. Bối cảnh (trong nước, quốc tế, Học viện)
3. Cơ sở pháp lý xây dựng chiến lược đơn vị
4. Dự báo nhu cầu
5. Những thuận lợi, khó khăn của đơn vị

¹ Ký hiệu của đơn vị

6. Mục tiêu và các chỉ số cụ thể

a) Công tác tổ chức, quản lý, nhân sự (chiến lược về tổ chức, quy hoạch nhân sự, đào tạo bồi dưỡng, thi đua, khen thưởng.....)

b) Công tác đào tạo (công tác tuyển sinh, mở ngành, việc làm sinh viên, đổi mới trong quản lý dạy và học, đào tạo ngắn hạn)

c) Công tác NCKH (đề tài NCKH, hợp đồng NCKH, chuyển giao, số bài báo trong nước, quốc tế, sách phục vụ đào tạo.....)


d) Công tác HTQT (các MOU, đề tài HTQT, trao đổi sinh viên, Hội thảo quốc tế)

e) Công tác phát triển CSVC và tài chính (thu nhập từ công tác tự chủ, nguồn thu của CBVC và người lao động, đầu tư trang thiết bị, cơ sở vật chất)

f) Các công tác đoàn thể, quản lý sinh viên

g) Các công tác khác

Yêu cầu có số lượng, mục tiêu cụ thể từng lĩnh vực cho từng năm học giai đoạn 2021-2026, ví dụ: công tác tuyển sinh

TT	Năm học	Sau đại học (NCS và cao học) (đv tính: người)		Đại học.... (đv tính: người)		Ghi chú
		Chỉ tiêu TS	Số nhập học	Chỉ tiêu TS	Số nhập học	
1	2021-2022					
2	2022-2023					
3	2023-2024					
4	2024-2025					
5	2025-2026					
	Tổng số					

PHẦN 3

GIẢI PHÁP, KẾ HOẠCH TRIỂN KHAI THỰC HIỆN

1. Công tác tổ chức, quản lý, nhân sự
2. Công tác đào tạo
3. Công tác NCKH
4. Công tác HTQT
5. Công tác phát triển CSVC và tài chính
6. Các công tác đoàn thể, quản lý sinh viên
7. Các công tác khác

TRƯỞNG ĐƠN VỊ